

สารบัญ

	หน้า
สารบัญตาราง	(4)
สารบัญภาพ	(7)
บทที่ 1 ความสำคัญของปัญหาและความเป็นมาของปัญหาวิจัย	1
ความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย	4
ขอบเขตการวิจัย	4
นิยามศัพท์	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	7
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความสุข ความพึงพอใจ และแรงจูงใจ	8
การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	23
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์	34
สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	45
การวิเคราะห์องค์ประกอบ	51
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	60
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	72
ระยะที่ 1 การสังเคราะห์เอกสารรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	72
ระยะที่ 2 การสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับ ปัจจัยที่เกี่ยวกับความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจของบุคลากร สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	73

สารบัญ (ต่อ)

ระยะที่ 2	การสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับ ปัจจัยที่เกี่ยวกับความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของบุคลากร สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	73
ระยะที่ 3	การสนทนากลุ่ม(Focus Group) เกี่ยวกับแนวทางการสร้างแรงจูงใจเพื่อสร้างความผูกพันและความพึงพอใจแก่บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	80
บทที่ 4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	83
ตอนที่ 1	ผลการสังเคราะห์เอกสารและงานวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพัน ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง	83
ตอนที่ 2	ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพัน ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง	88
ตอนที่ 3	ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพัน ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง	101
ตอนที่ 4	ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพัน ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวง จำแนกตามหน่วยงาน	116
ตอนที่ 5	ผลการวิเคราะห์แนวทางการสร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างความผูกพันและความพึงพอใจแก่บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	130
บทที่ 5	สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	146
	สรุปผลการวิจัย	149
	ตอนที่ 1 ผลการสังเคราะห์เอกสารและงานวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	149

สารบัญ (ต่อ)

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุกความพึงพอใจ และความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	150
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุกความพึงพอใจ และความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	151
ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจของบุคลากรสำนักงาน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ จำแนกตามภารกิจของหน่วยงาน	156
ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์แนวทางการสร้างแรงจูงใจ เพื่อสร้างความผาสุก และความพึงพอใจแก่บุคลากร สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	159
อภิปรายผล	164
ข้อเสนอแนะ	170
บรรณานุกรม	173
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	180
ภาคผนวก ข ราชานามผู้เชี่ยวชาญพิจารณาความเหมาะสมของตัวแปร	199
ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	201
ภาคผนวก ง คำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ที่ 255 /2552 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานโครงการวิจัยเรื่องความผาสุก ความพึงพอใจ และความไม่พึงพอใจของบุคลากร สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	242

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
3.1 จำนวนกลุ่มตัวอย่างข้าราชการพลเรือน สป. จำแนกตามหน่วยงาน	74
4.1 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจ ของบุคลากรแนวคิดของทฤษฎีสองปัจจัยเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ ในงานตามแนวคิดของเฮิร์สเบิร์ก (Herzberg) ทฤษฎี 4 มิติ HR Scorecard ของสำนักงาน ก.พ. และเกณฑ์คุณภาพการบริหาร	84
4.2 แสดงข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ อายุ ระยะเวลา ที่ปฏิบัติงานระดับการศึกษา สังกัด และที่ตั้งของหน่วยงาน	89
4.3 แสดงร้อยละของปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	91
4.4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงาน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	96
4.5 แสดงรายละเอียดตัวแปรที่มีระดับความสัมพันธ์กับ factor ต่ำกว่าร้อยละ 50	102
4.6 แสดงผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงสำรวจ จำแนกตามจำนวนองค์ประกอบ ค่าไอเกน (eigen values) ความสามารถอธิบายความผันแปร ขององค์ประกอบ หลังการสกัดปัจจัย	105
4.7 ปัจจัยที่ 1 “การพัฒนามูลฐานเพื่อการปฏิบัติงาน”	107
4.8 ปัจจัยที่ 2 “ นโยบาย การบริหาร การสื่อสาร ฐานข้อมูลและเทคโนโลยี”	108

สารบัญตาราง (ต่อ)

4.9	ปัจจัยที่ 3 “เกียรติ ศักดิ์ศรี และความภาคภูมิใจในการปฏิบัติงาน”	109
4.10	ปัจจัยที่ 4 “สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน”	110
4.11	ปัจจัยที่ 5 “ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน”	111
4.12	ปัจจัยที่ 6 “โอกาสความก้าวหน้าในงานของบุคลากร”	112
4.13	แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจ ความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงาน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ จำแนกตามหน่วยงาน	116
4.14	เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อ ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของ บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ จำแนกตามกลุ่มภารกิจ 5 กลุ่ม (สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย สำนักบริหารงาน คณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการเดิม และสำนักบริหารยุทธศาสตร์และการบูรณาการการศึกษา)	124
4.15	เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อ ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของ บุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ในภาพรวมจำแนกตามกลุ่มภารกิจ เป็นรายคู่	125
4.16	เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อ ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการด้านนโยบาย การบริหาร การสื่อสาร ฐานข้อมูลและเทคโนโลยี จำแนกตามกลุ่มภารกิจเป็นรายคู่	126

สารบัญตาราง (ต่อ)

4.17	เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อ ความผาสุก ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ด้านเกียรติ ศักดิ์ศรี และ ความภาคภูมิใจในการปฏิบัติงาน จำแนกตามกลุ่มภารกิจเป็นรายคู่	127
4.18	เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อ ความผาสุก ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ด้านสภาพแวดล้อมและ บรรยากาศในการทำงาน จำแนกตามกลุ่มภารกิจเป็นรายคู่	128
4.19	สรุปประเด็น Focus Group ปัจจัยที่มีผลต่อ ความผาสุก ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ด้านสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน จำแนกตามกลุ่มภารกิจเป็นรายคู่	130

สารบัญภาพ

(7)

ภาพที่		หน้า
1.1	กรอบแนวคิดในการวิจัย	4
2.1	แนวคิดเกี่ยวกับความสุข (Concepts of Happiness)	8
2.2	ความพึงพอใจนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ	13
2.3	เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	24
2.4	เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด 5 การมุ่งมั่นเน้นทรัพยากรบุคคล	28
2.5	มิติมาตรฐานความสำเร็จการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ของราชการไทย	41
3.1	แผนการวิจัย	82